

**Jaarrekening en bestuursverslag
Stichting Nationaal Centrum
Paardrijden voor Gehandicapten**

2021



manege

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2021	1
Jaarrekening 2021	
Balans per 31 december 2021	6
Resultaten rekening 2021	7
Waarderingsgrondslagen	8
Toelichting balans	11
Materiele vaste activa	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Verdeling totale lasten naar bestemming	18
Overige gegevens	
Resultaatbestemming	19
Bezoldiging bestuurders	19
Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur	20
Accountantsverklaring	21

Bestuursverslag Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten 2021

Stichting, doel en activiteiten

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is opgericht op 3 april 1996 en heeft haar statutaire zetel te Arnhem, waar zij ook is gevestigd. De stichting is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer S 08053140

De belangrijkste doelstellingen van onze missie en visie zijn het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden met gehandicapte ruiters in Nederland en het exploiteren van een manege die specifiek is gericht op het therapeutisch en recreatief paardrijden voor gehandicapte ruiters. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Bio manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem, welke manege de stichting in bruikleen heeft van de stichting Bio Kinderrevalidatie.

Samenstelling bestuur en directie

Met ingang van 1 januari 2008 is een personele unie van bestuur en directie ontstaan met Stichting Bio Kinderrevalidatie. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit acht leden.

De voorzitter en penningmeester vormen tevens het dagelijks bestuur en er is een directeur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is op 31-12-2021 als volgt:

Johan Lokhorst, voorzitter
Angelique Poiesz, penningmeester
Jannet van Zadelhoff-Hortulanus, lid
Eric Ullmann, lid
Youry Bredewold, lid
Ron Sterk, lid
Jacques Hoendervangers, lid
Marco de Ruiter, lid
Astrid Huitink-Jacobs

De directie bestaat uit:

Frans Wientjes, directeur

Alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege.

Het is het eerste jaar van onze nieuwe bedrijfsleider Karoline Visser, zij heeft in dit eerste jaar duidelijk haar stempel weten te zetten op onze manege, er is een duidelijke focus waarin veel aandacht gegeven wordt aan het paardenwelzijn en de veiligheid van onze ruiters. We hebben een duidelijk beleid wat betreft de efficiency inzet van onze paarden, hierdoor zijn ook onze lessen beter geclusterd en is de inzet van onze instructeurs en vrijwilligers ook beter te managen.

Het aantal lessen groeit weer en dat is ook erg positief.

Dit alles is nodig om ons gestelde target te gaan halen. Namelijk in januari 2024 een manege te runnen die geen extra geld meer nodig heeft vanuit het Bio vakantieoord, daar groeien we naar toe. Corona heeft ons de afgelopen 2 jaar geen goed gedaan wat de financiële koers betreft.

Het team bestaande uit 9 man/vrouw (totaal 5,4 Fte's). Deze groep wordt aangevuld met 60 vrijwilligers en 3 stagiaires. De tekorten die de manege momenteel heeft worden aangevuld door het Bio vakantieoord. De backoffice van Stichting Nederlands Centrum Paardrijden voor Gehandicapten wordt door Stichting Bio Kinderrevalidatie/Bio vakantieoord behartigd.

Gedragsregels voor medewerkers en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document 'Gedragscode Bio' welke onderdeel is van het personeelshandboek van de medewerkers en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

Binnen de stichting wordt het "Personeelshandboek Bio Vakantieoord en Bio Manege" gehanteerd voor de beloning van de medewerkers van alle stichtingen.

Ook voor dit jaar verwachten we geen grote investeringen, ons bedrijf is technisch goed op orde. Uiteraard blijft duurzaamheid een van onze speerpunten, hierdoor kunnen we op de lange termijn de kosten omlaag blijven drukken zeker op energiegebied.

We zijn constant op zoek naar nieuwe paarden, enerzijds om de nieuwe ruiters aan te kunnen nemen en anderzijds om paarden die langjarig hun trouwe dienst hebben bewezen een mooi oude dag te kunnen geven. Onze paarden hebben een relatief zwaar bestaan, veel bewegingen die zij hebben is om onze ruiters hun lijven op gang te krijgen en zijn zeker niet allemaal in harmonie met hun beweging, daarom is het voor de paarden zwaar werk wat wij goed moeten afwisselen en zorgen dat zij goed fit blijven (deze aandacht valt onder ons paardenwelzijnsbeleid, waar steeds meer aandacht naar toe gaat). De paarden die we zoeken worden steeds schaarser en daardoor ook steeds duurder. Dit is best wel zorgelijk, 5 jaar geleden kocht je voor 3,5K een goed paard nu is dat al gestegen naar 7,5K. We hebben het veiligheidscertificaat in 2021 ontvangen.

Wat we absoluut moeten vermelden is dat we wederom gedurende dit jaar tweemaal de manege hebben moeten sluiten. De eerste periode was tijdens de derde lockdown. We mochten absoluut geen enkele les meer geven, deze periode hebben we gebruik kunnen en mogen maken van de NOW regeling. De tweede periode was net voor de vierde lockdown, waarmee we het jaar afsloten. Het jaar 2022 beginnen we in lockdown en de verwachting was dat dit alleen januari zou zijn en dat klopt.

De verwachting voor komend jaar is dat er groei zal zijn in het aantal lessen, menlessen en grondwerk. Van onze huidige omzet kunnen we zeggen dat 90% gegenereerd wordt door lessen aan ruiters uit de directe omgeving (straal van 30km) en de andere 10% zijn gasten van het vakantiepark. Hierin verwachten wij voor 2022 een groei.

Afgelopen jaar hebben we hard gewerkt aan het vinden van relaties voor het sponsoren van rijlessen voor ruiters die niet meer kunnen paardrijden, omdat zij het financieel niet meer kunnen bolwerken. Hierin hebben we middels een aantal giften de mogelijkheid gehad om een aantal ruiters te helpen en komend jaar kunnen we meer ruiters helpen. Door alle coronaperikelen zijn onze wensen en acties die we allemaal hadden op gelijnd, doorgeschoven van 2020 naar 2021 en uiteindelijk naar 2022.

Voor onze manege zijn de vele lockdowns echt niet goed geweest. Onze ruiters hebben echt regelmaat nodig, snappen vaak echt niet wat er allemaal aan de hand is en zijn heel afhankelijk van hun begeleiders en transport. U kunt zich voorstellen als dit voor de 4^e keer helemaal wordt stilgelegd dat het echt een hele periode duurt voordat alles weer op gang komt.

Deze invloed vind je terug in onze omzet, het is ons echt niet gelukt om echt op stoom te komen. Het budget voor 2022 ziet er beter uit.

Wat afgelopen jaar een heel triest moment is geweest was het overlijden van één van onze vrijwilligers Mandy Huiskens. Echt een heel tragisch ongeval, Mandy is maar 21 jaar geworden. Ze is overleden ten gevolge van letsel wat er is ontstaan bij/na de val van een paard. Mandy was samen

met één van onze instructeurs een nieuw paard aan het proberen.

Het overlijden van Mandy heeft ons allen erg geraakt en we missen haar dagelijks.

We hebben ook heel veel hele mooie momenten met onze ruiters, die echt enorm genieten en lijfelijk erop vooruit gaan door het paardrijden en alle vrijwilligers die genieten van het werk wat ze doen.

Wederom hebben we dit jaar een aantal giften gehad waar we er blij mee zijn en waardoor we kunnen blijven doen wat we doen.

Functies bestuursleden:

Johan Lokhorst

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV

Angelique Poiesz

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Vught
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds
- Bestuurslid Cultuurfonds Stichtse Vecht

Youry Bredewold

- Director exhibitor relations EMEA, Dolby Global

Eric Ullmann

- Longarts np en basisarts
- Scenarts
- ArtMedewerker ExpertiseCentrum Euthanasie

Ron Sterk

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF

Jacques Hoendervangers

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

Marco de Ruiter

- Country manager & Head of Media Benelux, The Walt Disney Company Benelux

Astrid Huitink-Jacobs

- Directeur Coöperatieve Rabobank Arnhem en Omstreken
- Themadirecteur Financieel Gezond Leven & Duurzaam Wonen Gelderland Zuid
- Bestuurslid LeukomteLeren Weekendschool
- Lid Raad van Toezicht Stichting Startclub Arnhem

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van ten hoogste vijf jaar en zij kunnen maximaal drie maal herbenoemd worden. Er is een profielschets en een rooster van aftreden beschikbaar op basis waarvan en wanneer kan worden voorzien in vacatures in het bestuur.

In 2021 kwam het dagelijks bestuur vier maal bijeen en ook het algemeen bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het algemeen bestuur. Ten tijde van Corona is naast de bestaande momenten van overleg uiterst intensief contact geweest tussen directie en dagelijks bestuur. Dit heeft gezorgd dat tijdig de juiste acties in gang gezet konden worden om NCPG door deze uiterst kwetsbare periode heen te helpen.

Ambassadeurs:

Coby van Baalen
Joyce Heutink

Jaarrekening

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2021 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor Confirm d.d. 12 april 2022 en is vastgesteld door het algemeen bestuur van Stichting NCPG op 12 april 2021.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website www.biomanege.nl.

Begroting 2022

De begroting, hieronder opgenomen, is gebaseerd op een voorzichtig beleid en op grotendeels vergelijkbare lasten als in 2021. In de personele kosten zijn € 15.996 begroot voor de kosten van Beheer en Administratie vanuit Stichting Bio Kinderrevalidatie.

Samengevat is de verwachting dat we in 2022 een groei kunnen laten zien en de kosten onder controle houden. De belangrijkste groeigebieden zijn:

- Momenteel geven wij 170 lessen per week, deze willen wij uitbreiden naar 195.
- Mennen met gasten in onze nieuwe knielwagen en uiteraard ook in de bestaande koets
- Dagbesteding, wat de dagbesteding betreft zijn we een samenwerking aangegaan om meer cliënten professioneel te kunnen begeleiden. Dit zal een voordeel opleveren voor de NCPG/Bio om een aantal redenen te weten
 - Er zal veel onderhoud gedaan kunnen worden tijdens de dagbesteding
 - Het zal financieel voor ons ook extra omzet genereren
 - De naamsbekendheid zal hierdoor toenemen
 - Door deze activiteit krijgen we binnen de gemeente een andere betekenis
 - De verbinding tussen de NCPG en Bio zal hierdoor ook versterkt kunnen worden

We zien in de afgelopen jaren dat ondanks de lockdowns deze activiteiten wel doorgang hebben gevonden en een behoorlijk omzet hebben geleverd.

Bio Manege Begroting 2022-2024		
		Begroting
		2022
	Omzet	
A	Donaties/Sponsoring	90.000
	Adoptie paarden	65.000
D	Paardrijden	170.000
D1	Mennen	5.000
E	Stalling paarden	7.500
S	Overige opbrengsten	5.000
S1	Zorgbegeleiding	18.000
S2	Provisie Habitat	25.000
S3	Huur Pikeurs woning	11.750
U	Opleidingen	
	Totaal omzet	397.250
	Directe kosten	
F	Directe personeelskosten	295.000
	Now regeling UWV	0
G	Onderhoudskosten	4.000
H	Energiekosten	2.000
I	Kosten tuinonderhoud	5.000
J	Paardgebonden kosten	50.000
K	Directe verwervingskosten	500
L	Overige exploitatiekosten	11.000
Z	Onderzoek BRCC	
	Totaal directe kosten	367.500
	Bruto marge	29.750
	Algemene kosten	
M	Advieskosten	8.000
N	Kantoorkosten	2.500
O	PR kosten	2.500
Q	Overige algemene kosten	4.500
	Totaal algemene kosten	17.500
V	Overige baten en lasten	
	Resultaat beïnvloedbare kosten/opbrengsten	12.250
	Overige baten en lasten	
	Overige baten en lasten	
A1	Geormerkte donaties	-25.000
	Investering geormerkte donaties	25.000
P	Rente	1.000
R	Afschrijvingen	30.000
	Totaal overige baten en lasten	31.000
	Netto resultaat	-18.750

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatsbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31 Dec. 2021</u>	<u>31 Dec. 2020</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	251.853	281.834
Totaal vaste activa		<u>251.853</u>	<u>281.834</u>
Vlottende activa			
Voorraad	2	1.929	3.072
Debiteuren	3	16.854	6.134
Vorderingen en overlopende activa	4	17.961	9.363
Totaal vlottende activa		<u>36.743</u>	<u>18.569</u>
Liquide middelen	5	19.224	10.723
Totaal activa		<u><u>307.820</u></u>	<u><u>311.127</u></u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves	6	-484.836	-352.606
Bestemmingsfondsen		<u>330.593</u>	<u>364.463</u>
Totaal reserves en fondsen		<u>-154.243</u>	<u>11.857</u>
Vorzieningen	7	2.168	1.457
Kortlopende schulden			
Crediteuren	8	8.604	5.351
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	451.293	292.462
Totaal Passiva		<u><u>307.820</u></u>	<u><u>311.127</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

		Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Baten				
Baten uit Eigen fondsenwerving	10	91.349	75.000	93.470
Overige baten	11	206.867	217.500	189.204
Som der baten		298.215	292.500	282.674
Lasten				
Besteed aan doelstelling				
NCPG		448.320	401.000	436.348
Symposium		-	-	-
		448.320	401.000	436.348
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving				
Beheer & Administratie		15.996	-	15.996
Som der lasten		464.316	401.000	452.344
Saldo van baten en lasten		-166.100	-108.500	-169.670

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2021	2020
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
Overige reserves	-132.230	-150.362
Bestemmingsfonds	-33.870	-19.308
	<u>-166.100</u>	<u>-169.670</u>

Waarderingsgrondslagen

Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

De stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting heeft ten doel:

- * Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuiglijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden onder de man/vrouw als met het aangespannen paard;
- * het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap;
- * het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;
- * het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;
- * het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, ondermeer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;
- * het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;
- * het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende instellingen'.

Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zijn de volgende activiteiten te

Manege

Het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden door gehandicapten. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Bio manege, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2020 waarbij op 14 april 2021 door HZW accountants & belastingadviseurs een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

Verbonden partijen

Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuisen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven. Tevens bevorderen ze het onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.

Continuïteit

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2021 is sprake van een negatief eigen vermogen.

Het dagelijks bestuur heeft aangegeven dat een "drie-jaar-plan" is geformuleerd om de manege financieel beter te laten presteren. Dit houdt in dat door het bestuur een garantstelling tot het jaar 2023 wordt afgegeven waardoor er geen continuïteitsdreiging is. Dat leidt ertoe dat er geen aandacht aan hoeft te worden besteed in de jaarrekening en de controleverklaring.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN

* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderewaardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

* **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

* **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen en overlopende activa

vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

* **Voorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

* **Pensioenen**

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichting aan pensioenuitvoerder benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

* **Kortlopende schulden**

kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten

* **Baten uit eigen fondsenwerving**

vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.

* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van de ontvangst c.q. toezegging.

* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2021</u>	<u>31 Dec. 2020</u>
	€	€
Levende have	18.648	11.202
Gebouwen, terreinen en machines	192.459	213.679
Inventaris en computer/softw	36.777	51.992
Vervoer middelen	3.969	4.961
Totaal materiële vaste activa	<u>251.853</u>	<u>281.834</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	281.834	281.927
Bij: investeringen	22.592	53.673
Af: afschrijvingen	49.119	53.766
Af: desinvesteringen	3.454	-
Boekwaarde per 31 december	<u>251.853</u>	<u>281.834</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar "Mutatie overzicht vaste activa"

2. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Voorraad voer en stro begin van het jaar	3.073	5.104
Mutatie in het jaar	-1.144	-2.031
Totaal voorraad voer en stro einde jaar	<u>1.929</u>	<u>3.073</u>

3. Debiteuren

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2021</u>	<u>31 Dec. 2020</u>
	€	€
Debiteuren	18.874	8.359
Af: voorziening oninbare debiteuren	-2.021	-2.225
Totaal debiteuren	<u>16.854</u>	<u>6.134</u>

4. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	€	€
Vooruitbet. Verzekeringen	7.354	-
Vooruitbet. Opleidingskosten	3.895	-
Nog te ontvangen giften	5.310	3.968
Nog te ontvangen inzake Rainbow	-	4.500
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	1.402	895
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>17.961</u>	<u>9.363</u>

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	€	€
Kas	-	96
Rekening-courant banken	19.224	10.627
Totaal liquide middelen	<u>19.224</u>	<u>10.723</u>

Toelichting:

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Reserves en fondsen

Reserves

De reserves bestaan uit de volgende componenten:

	31 Dec. 2021	31 Dec. 2020
	€	€
Continuïteitsreserve	91.205	91.205
Overige reserves	-576.041	-443.811
Totaal reserves	<u>-484.836</u>	<u>-352.606</u>

De specificatie is als volgt :

Stand per 1 januari	-443.811	-293.449
Dotatie uit bestemmingsfonds	-	-
Uit resultaat bestemming boekjaar	-132.230	-150.362
	<u>-576.041</u>	<u>-443.811</u>

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen

330.593

364.463

In 2021 zijn diverse bestemmingsgiften ontvangen. Het verloop is als volgt:

Bestemmingsfondsen:

		Stand 01-01-21	Giften 2021	Besteding 2021	Stand 31-12-21
Cool Cat foundation	Zadels en tuigages	885	-	885	-
Stg. Nijder	Toplaag manege	-	-	-	-
Jaap van de Graaf	Stapmolen	7.420	-	4.297	3.123
Stg. Nijder	Bijdrage longecirkel	11.719	-	2.213	9.506
VMTC-Motary / NSGK	Aanschaf knielwagen	21.024	-	992	20.032
St. Bon Coeur		16.774	-	988	15.786
Jaap van de Graaf		9.000	-	1.500	7.500
St. C. van Zadelhoff	Nieuw dak	50.250	-	3.000	47.250
St. C. van Zadelhoff	Zonnepanelen	34.500	-	9.000	25.500
Help Nederland Vooruit (ING)	Aanschaf paard	1.428	-	196	1.232
St. Bon Coeur	Watervoorziening, verlichting (LED)	32.040	-	9.269	22.771
St. Bon Coeur	Pui kantine	4.168	-	998	3.170
St. Bon Coeur	Bliksemafleiding	18.833	-	2.000	16.833
Polopicknick	paardrijlessen	21.935	-	-	21.935
NSGK	hefplateau	489	-	-	489
Rabobank Arnhem	tlift /hefplateau	2.989	-	2.173	816
Reggeborgh	paardrijlessen	1.000	-	1.000	-
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	uitbreiding parkeerplaats	16.046	-	1.455	14.591
Stichting Sint Nicolai Broederschap	uitbreiding parkeerplaats	3.682	-	1.455	2.227
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats	406	-	406	-
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats	8.444	-	1.455	6.989
Stichting Nijder	hooiruiven	3.904	-	1.630	2.274
DVB Foundation	pararuiters	1.000	-	1.000	-
DVB Foundation	Zadels	1.185	-	67	1.118
Polopicknick	Sponsorlessen	10.285	-	5.065	5.220
Anoniem	Sponsorlessen	75.000	-	8.431	66.569
Anoniem	Paardensponsoring (pony en keurii	4.417	-	4.417	-
Polopicknick / Zoutekreken	Paardensponsoring	2.500	-	-	2.500
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift		3.070	-	250	2.820
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift		70	-	70	-
St. Bon Coeur	Zijschotten manege	-	5.000	-	5.000
St. Bon Coeur	Binnen rijbaan	-	5.000	-	5.000
Marin Research Instituut	Zadel Annabel	-	1.395	403	992
Old Grand Dad	Adinus	-	5.000	-	5.000
DVB Foundation	Zadel	-	2.500	-	2.500

Beheer Nova Domini	Aanschaf paard	-	11.850	-	11.850
Bijdrage uitvaart	Anoniem	-	800	800	-
Rozemarijn	4 dekjes	-	300	300	-
H den Boer	Adoptie Ramona	-	840	840	-
Oranjefonds	NL Doet	-	275	275	-
Huub de Boer	Adoptie paard	-	1.050	1.050	-
Anoniem	Bijdrage bospaddock	-	200	200	-
St. Bon Coeur	Adoptie 4 paarden	-	20.000	20.000	-
EAN Beleggingen bv	Adoptie paard Eagle	-	5.000	5.000	-
EAN Beleggingen bv	Adoptie paard Sokka	-	5.000	5.000	-
			<u>364.463</u>	<u>64.210</u>	<u>98.080</u>
					<u>330.593</u>

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2021	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2021
	€	€	€	€
Dienstjubilea	1.457	711	-	2.168
Totaal voorzieningen	<u>1.457</u>	<u>711</u>	<u>-</u>	<u>2.168</u>

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31 Dec. 2021	31 Dec. 2020
	€	€
<u>Crediteuren</u>	<u>8.604</u>	<u>5.351</u>
Belastingen en sociale premies	27.633	44.135
Overige schulden en overlopende passiva	423.660	248.327
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>451.293</u>	<u>292.462</u>

Belastingen en sociale premies

Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	26.724	42.270
Te betalen pensioenen	909	1.865
Totaal	<u>27.633</u>	<u>44.135</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld / dagen	14.888	13.033
Accountants- en advieskosten	7.000	6.500
Overige schulden en nog te betalen posten	25.291	4.352
Rekening-courant Stichting Bio	376.481	224.442
	<u>423.660</u>	<u>248.327</u>

9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen verplichtingen.

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Levende have	Gebouwen, terreinen en machines	Inventaris en computer/softw	Vervoer middelen	Vooruitbetaling op MVA	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021						
- aanschafwaarde	49.430	346.432	113.851	21.373	-	531.086
- cumulatieve afschrijvingen	38.228	132.753	61.859	16.412	-	249.252
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>11.202</u>	<u>213.679</u>	<u>51.992</u>	<u>4.961</u>	<u>-</u>	<u>281.834</u>
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	14.500	6.940	1.152	-	-	22.592
- afschrijvingen	3.600	28.160	16.367	992	-	49.119
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	9.700	-	-	-	-	9.700
cumulatieve afschrijvingen	6.246	-	-	-	-	6.246
per saldo	3.454	-	-	-	-	3.454
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>7.446</u>	<u>-21.220</u>	<u>-15.215</u>	<u>-992</u>	<u>-</u>	<u>-29.981</u>
Stand per 31 december 2021						
- aanschafwaarde	54.230	353.372	115.003	21.373	-	543.978
- cumulatieve afschrijvingen	35.582	160.913	78.226	17.404	-	292.125
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>18.648</u>	<u>192.459</u>	<u>36.777</u>	<u>3.969</u>	<u>-</u>	<u>251.853</u>

Toelichting:

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- * De levende have worden met ingang van 2018 lineair afgeschreven tot 12 jaar (was voorheen 14 jaar), eventueel geherwaardeerd indien de verwachte inzetbaarheid van het paard afwijkt van deze periode.
- * De gebouwen en machines worden lineair afgeschreven met 10-20% per jaar.
- * Het inventaris en computer/software worden lineair afgeschreven met 20-33% per jaar.
- * De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

10. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2021 €	Budget 2021 €	Werkelijk 2020 €
Donaties en giften	-	75.000	-
Donaties en giften particulieren			
nalatenschappen	-	-	-
donaties en giften	11.929	-	11.210
Donaties en giften bedrijven	18.545	-	730
Donaties en giften loterij organisaties	-	-	-
Donaties en giften andere org. zonder wintso	60.875	-	81.530
Overige baten uit eigen fondswerving	-	-	-
	91.349	75.000	93.470

Baten met bijzondere bestemming

	2021	2020
Stichting Bon Coeur LED verlichting	-	5.000
Stichting Bon Coeur Pui kantine	-	5.000
Stichting Bon Coeur Bliksemafleiding	-	20.000
Stichting Bon Coeur Paardensponsoring (2 paarden)	-	10.000
Anoniem Paardensponsoring (adoptie paard)	-	630
Anoniem Paardensponsoring (pony en keuringskoste	-	5.300
DVB Foundation Zadels	-	2.000
DVB Foundation Voer paarden	-	1.500
St. Bon Coeur Zijschotten manege	5.000	-
St. Bon Coeur Binnen rijbaan	5.000	-
Marin Research Instituut Zadel Annabel	1.395	-
Old Grand Dad Adinus	5.000	-
DVB Foundation Zadel	2.500	-
Beheer Nova Domini Aanschaf paard	11.850	-
Bijdrage uitvaart Anoniem	800	-
Rozemarijn 4 dekjes	300	-
H den Boer Adoptie Ramona	840	-
Oranjefonds NL Doet	275	-
Huub de Boer Adoptie paard	1.050	-
Anoniem Bijdrage bospaddock	200	-
St. Bon Coeur Adoptie 4 paarden	20.000	-
EAN Beleggingen bv Adoptie paard Eagle	5.000	-
EAN Beleggingen bv Adoptie paard Sokka	5.000	-
	64.210	49.430

11.Overige baten

	Werkelijk 2021	Budget 2021	Werkelijk 2020
	€	€	€
Paardrijden	118.339	155.000	100.416
Menlessen	1.706	2.500	2.021
Opbrengst stalling paarden	14.372	15.500	14.243
Opleidingen	-	-	-
Zorgbegeleiding	22.812	15.000	2.070
Schenking saldo r/c BIO	-	-	-
Provisie Habitat	23.826	16.500	14.648
Huur Pikeurswoning	10.500	13.000	10.500
Overige baten	15.311	-	45.306
	<u>206.867</u>	<u>217.500</u>	<u>189.204</u>

10. Verdeling totale lasten naar bestemming

Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	NCPG	Symposium					
Lasten	Eigen Fondswerving						
Personeelskosten	279.828	-	-	15.996	295.824	285.000	282.434
Huisvestingskosten	30.679	-	-	-	30.679	19.500	29.203
Paardgebonden kosten	51.959	-	-	-	51.959	37.500	42.758
Kantoor en alg. kosten	41.538	-	-	-	41.538	23.000	42.889
Afschrijving en rente	44.316	-	-	-	44.316	36.000	55.060
	448.320	-	-	15.996	464.316	401.000	452.344

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt $448.320 / 464.316 = 96,6\%$ (2020: $436.348/452.344 = 96,5\%$).

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt $448.320/ 298.215= 150,3\%$ (2020: $436.348/282.674 = 154,04\%$).

Personele lasten

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming	Doelstelling		Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	NCPG	Overige projecten					
Lasten	Eigen Fondswerving						
Lonen en salarissen	151.007	-	-	-	151.007	203.500	195.084
Sociale lasten	23.631	-	-	-	23.631	31.000	34.873
Pensioenlasten	13.686	-	-	-	13.686	16.000	18.839
Overige personeelslaste	91.504	-	-	15.996	107.500	34.500	33.638
	279.828	-	-	15.996	295.824	285.000	282.434

Gemiddeld aantal fte

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling en Beheer & Administratie op basis van een inschatting van gemiddelde tijdsbesteding. Deze wijze van toerekening is consistent met voorgaande jaren.

Gemiddeld aantal personeelsleden.

Bij de Stichting waren in 2021 gemiddeld 4 fte werknemers in dienst (2020: 6).

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders

Vaststelling jaarrekening Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2021 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

Arnhem, 12 april 2022

Functie Voorzitter

Naam Johan Lokhorst

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam Angelique Poiesz

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eric Ullmann

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Youry Bredewold

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Ron Sterk

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jacques Hoendervangers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Marco de Ruiter

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Astrid Huitink-Jacobs

Plaats

Handtekening

**CONTROLEVERKLARING VAN DE
ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

☎ 0800 - 26 63 476
✉ info@confirm.nu
🌐 www.confirm.nu

Aan het algemeen bestuur van:

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 12 april 2022

W.G.

Coöperatie ConFirm U.A.

T. Schoeman MSc RA