

# **Jaarrekening 2019**

**Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor  
Gehandicapten**

## Inhoudsopgave

### **Bestuursverslag 2019**

#### **Jaarrekening 2019**

Balans per 31 december 2019

Resultaten rekening 2019

Waarderingsgrondslagen

Toelichting balans

Materiele vaste activa

Toelichting op de staat van baten en lasten

Verdeling totale lasten naar bestemming

#### **Overige gegevens**

Resultaatbestemming

Bezoldiging bestuurders

Vaststelling jaarrekening door Algemeen Bestuur

Accountantsverklaring

# Bestuursverslag Stichting Nationaal Centrum Paardrijden 2019

## Stichting, doel en activiteiten

Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is opgericht op 3 april 1996 en heeft haar statutaire zetel te Arnhem, waar zij ook is gevestigd. De stichting is ingeschreven in het stichtingenregister van de Kamer van Koophandel te Arnhem onder nummer S 08053140

De belangrijkste doelstellingen van onze missie en visie zijn het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden met gehandicapte ruiters in Nederland en het exploiteren van een manege die specifiek is gericht op het therapeutisch en recreatief paardrijden door gehandicapte ruiters. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Manege in 't BioBos, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem, welke manege de stichting in bruikleen heeft van de stichting Bio Kinderrevalidatie. Momenteel geven we 170 lessen per week aan onze doelgroep.

## Samenstelling bestuur en directie

Met ingang van 1 januari 2008 is een personele unie van bestuur en directie ontstaan met Stichting Bio Kinderrevalidatie. De reden van deze samenwerking ligt in het feit, dat de doelstellingen van de Stichting Bio Kinderrevalidatie en de Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zo dicht bij elkaar liggen, dat een gezamenlijke aansturing van beide stichtingen tot meer efficiency en tot meer gezamenlijke activiteiten kan leiden.

Er is sprake van een algemeen bestuur, dat bestaat uit negen leden.

De voorzitter en penningmeester vormen tevens het dagelijks bestuur en er is een directeur. De vergaderingen van het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten hebben plaats op dezelfde dag als de vergaderingen van Stichting Bio Kinderrevalidatie.

De samenstelling van het bestuur is op 31-12-2019 als volgt:

Johan Lokhorst, voorzitter

Angelique Poiesz, penningmeester (vanaf 2-12-2019)

Diederik Laman Trip, lid ( penningmeester tot 2-12-2019)

Philipp Wolff, lid

Eline Danker, lid

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus, lid

Eric Ullmann, lid

Wilco Wolfers, lid

Youry Bredewold, lid

Ron Sterk, lid

Jacques Hoendervangers, lid

De directie bestaat uit:

Frans Wientjes, directeur

Alle leden van het bestuur zijn voortdurend en intensief betrokken bij activiteiten op en rond het Bio vakantieoord en de manege. We hebben sinds december 2018 een nieuwe voorzitter, Johan Lokhorst. Tevens hebben we op 1 oktober tijdens de vergadering van het Algemeen Bestuur een nieuw lid aan het bestuur kunnen toevoegen namelijk Jacques Hoendervanger, de huidige CEO van Pathé bioscopen. Tijdens de Algemene bestuursvergadering van 2 december 2019 heeft er een

wisseling in het bestuur plaats gevonden. De heer Laman Trip is uitgetreden uit het bestuur als penningmeester en mevrouw Poiesz is als penningmeester toegetreden.

Sinds vorig jaar is een bedrijfsleider aangesteld die meehelpt om het bedrijf naar een break even positie te brengen en leiding geeft aan een team bestaande uit 7 man/vrouw (totaal 6,0 FTE's). Deze groep wordt aangevuld met 55 vrijwilligers. De tekorten die de manege momenteel heeft worden aangevuld door het Bio Vakantieoord. De backoffice van Stichting Nederlands Centrum Paardrijden voor Gehandicapten wordt door Stichting Bio Kinderrevalidatie behartigd. Gedragsregels voor medewerkers en vrijwilligers zijn vastgelegd in het document 'Gedragscode Bio' welke onderdeel is van de rechtspositieregeling van de medewerkers en tevens onderdeel is van het vrijwilligers- en stagebeleid.

Binnen de stichting wordt de "Rechtspositieregeling Bio" gehanteerd voor de beloning van de medewerkers van alle stichtingen.

Voor komend jaar verwachten we geen grote investeringen daar alles op orde is en in goede staat verkeerd. We hebben afgelopen jaar ruim ingezet op vervangen van alle lampen door ledlampen en we hebben 114 zonnepanelen op het dak liggen waarmee we een heel groot deel van ons stroomverbruik zelf kunnen genereren. We hebben het veiligheidscertificaat 2020 wederom ontvangen. De verwachting voor komend jaar is dat er groei zal zijn in het aantal lessen, menlessen en grondwerk. Van onze huidige omzet kunnen we zeggen dat 90% gegenereerd wordt door lessen aan ruiters uit de directe omgeving (straal van 30km) en de ander 10% zijn gasten van het vakantiepark. Hierin verwachten wij ook een groei.

Afgelopen jaar hebben we hard gewerkt aan het vinden van relaties voor het sponsoren van rijlessen voor ruiters die niet meer kunnen paardrijden omdat zij het financieel niet meer kunnen bolwerken. Hierin hebben we middels een aantal giften de mogelijkheid gehad om een aantal ruiters te helpen en komend jaar kunnen we meer ruiters helpen.

#### **Functies bestuursleden:**

Johan Lokhorst

- Eigenaar akkerbouw- en paardenbedrijf Boerderij Wolferen te Andelst
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Kramp Groep BV
- Lid Raad van Commissarissen Springpaarden Fonds Nederland BV
- Bestuurder Wolferen BV

Angelique Poiesz

- Directeur /eigenaar Rendante BV, een Multi Family Office gevestigd in Eindhoven
- Bestuurder Stichting Administratiekantoor Springpaarden Fonds Nederland II BV
- Bestuurder diverse (familie)vennootschappen

Diederik Laman Trip

- Voorzitter van de Raad van Advies van Burgers Zoo
- Voorzitter van NLF
- Lid van het Comité Ondernemerschap
- Voorzitter Nicolai Broederschap

Eline Danker

- Directeur Leids Universiteits Fonds
- Voorzitter Dansersfonds

Philipp Wolff

- Directeur/eigenaar Bark Holding

Jannet van Zadelhoff-Hortulanus

- Bestuurslid Stichting Hazelhoff Van Huet
- Vice-voorzitter Zadelhoff Cultuurfonds

Youry Bredewold

- Director exhibitor relations EMEA, Dolby Global

Wilco Wolfers

- Managing Director Entertainment One Benelux bv
- CEO WW Entertainment bv

Eric Ullmann

- Longarts np en basisarts
- Scenarts
- ArtMedewerker ExpertiseCentrum Euthanasie

Ron Sterk

- Directeur Vue Nederland
- Vice-voorzitter NVBF
- Directeur Cinema Digitaal BV
- Vice-voorzitter/Penningmeester Stichting Digitalisering Nederlandse Cinema

Jacques Hoendervangers

- Algemeen Directeur Pathé Theatres BV
- Lid Raad van Commissarissen Multitankcard
- Bestuurslid NVBF

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders.

De leden van het bestuur worden benoemd voor een periode van ten hoogste vijf jaar en zij kunnen maximaal drie maal herbenoemd worden. Er is een profielschets en een rooster van aftreden beschikbaar op basis waarvan en wanneer kan worden voorzien in vacatures in het bestuur.

In 2019 kwam het Dagelijks Bestuur vier maal bijeen en ook het Algemeen Bestuur vergaderde vier maal. Tijdens deze vergaderingen vormde een directiebericht een vast onderdeel van de agenda, waarbij zowel operationele zaken als meer strategische onderwerpen aan de orde kwamen. Buiten de vergaderingen was er omstreeks één maal per maand bilateraal overleg tussen de directie en de bestuursvoorzitter. De directie voerde de door het bestuur genomen besluiten uit, stelde de begroting op, vertegenwoordigde de stichting naar buiten en gaf leiding aan de dagelijkse gang van zaken. De bestuursvoorzitter evalueerde het functioneren van de directie en rapporteerde hierover aan het Algemeen Bestuur.

**Ambassadeur:**

Coby van Baalen

## **Jaarrekening**

De balans en de staat van baten en lasten zijn opgenomen in de jaarrekening 2019 die voorzien is van de controleverklaring van accountantskantoor HZW accountants & belasting adviseurs d.d. 14 april 2020 en is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Stichting NCPG op 14 april 2020.

De jaarrekening is gepubliceerd op de website [www.stichtingbio.nl/manege](http://www.stichtingbio.nl/manege).

In 2019 bedroegen de kosten van eigen fondsenwerving 96.1% van de baten fondsenwerving. Het totaal van de bestedingen aan de doelstelling als percentage van het totaal van de baten bedraagt in 2018 96,0%.

## **Begroting 2020**

De begroting, hieronder opgenomen, is gebaseerd op een voorzichtig beleid en op grotendeels vergelijkbare lasten als in 2019. In de personele kosten zijn € 15.996 begroot voor de kosten van Beheer en Administratie vanuit Stichting Bio Kinderrevalidatie.

Samengevat is de verwachting dat we in 2020 een groei kunnen laten zien en de kosten onder controle houden.

De belangrijkste groeigebieden zijn:

- Momenteel geven wij 165 lessen per week, deze willen wij uitbreiden.
- Mennen met gasten in onze nieuwe knielwagen en uiteraard ook in de bestaande koets
- Dagbesteding, wat de dagbesteding betreft zijn we een samenwerking aangegaan om meer cliënten dagbesteding professioneel te kunnen begeleiden. Dit zal een voordeel opleveren voor de NCPG/Bio om een aantal redenen te weten
  - Er zal veel onderhoud gedaan kunnen worden tijdens de dagbesteding
  - Het zal financieel voor ons een extra omzet genereren
  - De naamsbekendheid zal hierdoor toenemen
  - Door deze activiteit krijgen we binnen de gemeente een andere betekenis
  - De verbinding tussen de NCPG en Bio zal hierdoor ook versterkt kunnen worden

<b>Begroting NCPG 2020</b>	
	<b>Begroting 2020</b>
<b>Omzet</b>	
Donaties/Sponsoring	55.000
Paardrijden	180.000
Mennen	-
Stalling paarden	10.000
Overige opbrengsten	20.000
Zorgbegeleiding	-
	-
Provisie Habitaad	15.000
Huur Pikeurs woning	10.500
Opleidingen	2.500
<b>Totaal omzet</b>	<b>293.000</b>
<b>Directe kosten</b>	
Directe personeelskosten	295.000
Onderhoudskosten	7.500
Energiekosten	3.500
Kosten tuinonderhoud	5.000
Paardgebonden kosten	35.000
Directe verwervingskosten	500
Overige exploitatiekosten	6.000
Onderzoek BRCC	-
<b>Totaal directe kosten</b>	<b>352.500</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>-59.500</b>
<b>Algemene kosten</b>	
Advieskosten	9.000
Kantoorkosten	2.000
PR kosten	2.500
Overige algemene kosten	7.500
<b>Totaal algemene kosten</b>	<b>21.000</b>
Overige baten en lasten	-
	-
<b>Resultaat beïnvloedbare kosten/opb</b>	<b>-80.500</b>
<b>Overige baten en lasten</b>	
Geormerkte donaties	-70.000
Investering geormerkte donaties	70.000
Rente	1.000
Afschrijvingen	32.760
<b>Totaal overige baten en lasten</b>	<b>33.760</b>
<b>Netto resultaat</b>	<b>-114.260</b>

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatsbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	281.927	213.472
Totaal vaste activa		<u>281.927</u>	<u>213.472</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraad	2	5.104	3.336
Debiteuren	3	2.140	12.710
Vorderingen en overlopende activa	4	3.931	7.439
Totaal vlottende activa		<u>11.174</u>	<u>23.485</u>
<b>Liquide middelen</b>	5	22.067	20.866
<b>Totaal activa</b>		<u><u>315.169</u></u>	<u><u>257.824</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Reserves		-202.244	-273.562
Bestemmingsfondsen		383.771	298.048
Totaal reserves en fondsen		<u>181.527</u>	<u>24.486</u>
<b>Vorzieningen</b>	7	2.121	2.431
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren	8	2.866	4.456
Kortlopende schulden en overlopende passiva	8	128.654	226.451
<b>Totaal Passiva</b>		<u><u>315.169</u></u>	<u><u>257.824</u></u>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit Eigen fondsenwerving	10	185.967	120.000	61.074
Overige baten	11	432.779	238.500	156.332
Bijdrage Stichting BIO Kinderrevalidatie		0	0	0
<b>Som der baten</b>		<b>618.745</b>	<b>358.500</b>	<b>217.406</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling				
NCPG		426.243	418.390	399.269
Symposium		19.387	5.000	7.536
		445.630	423.390	406.805
<b>Werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving		77	1.000	1.199
Beheer & Administratie		15.996	15.300	15.996
<b>Som der lasten</b>		<b>461.703</b>	<b>439.690</b>	<b>424.000</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>157.042</b>	<b>-81.190</b>	<b>-206.594</b>

## RESULTAATBESTEMMING

	2019	2018
	€	€
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
Toevoeging/(onttrekking):		
Overige reserves	71.319	-217.204
Bestemmingsfonds	85.723	10.610
	<u>157.042</u>	<u>-206.594</u>

# Waarderingsgrondslagen

## Algemene grondslagen voor de jaarrekening

### Algemeen

De stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten is statutair gevestigd te Arnhem en opgericht op 3 april 1996. De stichting heeft ten doel:

- \* Het opleiden van instructeurs ten behoeve van het paardrijden door fysiek, zintuiglijk en verstandelijk gehandicapten, zowel voor het rijden onder de man/vrouw als met het aangespannen paard;

- \* het in stand houden van een manegebedrijf dat qua uitrusting specifiek gericht is op het rijden met paarden door mensen met een fysieke, zintuiglijke en/of verstandelijke handicap;

- \* het bevorderen van het therapeutisch rijden met paarden, inclusief voorlichting;

- \* het bevorderen van het recreatief en sportief rijden met paarden door gehandicapten;

- \* het bevorderen van het integreren van valide en gehandicapte ruiters, ondermeer door het betrekken van valide ruiters bij het functioneren van het centrum;

- \* het verrichten van toegepast wetenschappelijk onderzoek;

- \* het verrichten van al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'fondsenwervende instellingen'.

### Activiteiten van de stichting

Binnen Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zijn de volgende activiteiten te onderscheiden:

#### Manege

Het exploiteren van een manege die specifiek gericht is op het paardrijden door gehandicapten. Deze activiteiten worden uitgeoefend in de Manege in 't Biobos, gelegen aan de Wekeromseweg te Arnhem. Deze manege heeft de stichting in bruikleen van de Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Deze activiteit is de hoofdactiviteit c.q. doelstelling van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten.

#### Vergelijkende cijfers

De in de jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn ontleend aan de jaarrekening 2018 waarbij op 04 april 2019 door HZW accountants & belastingadviseurs een goedkeurende controleverklaring is verstrekt.

#### Verbonden partijen

De verbonden partijen met Stichting Nationaal Paardrijden voor Gehandicapten betreft Stichting Bio-Kinderrevalidatie. Stichting Bio-Kinderrevalidatie is een stichting die ten doel heeft het exploiteren of doen exploiteren van revalidatiecentra, gezondheidskolonies, scholen, tehuizen, dagverblijven en andere inrichtingen voor kinderen en jongvolwassenen, al of niet in gezinsverband, die ter verbetering van hun lichamelijke en/of psychische gesteldheid verzorging, verpleging en/of revalidatie behoeven. Tevens bevorderen ze het onderzoek naar revalidatiemethoden en technieken en de ontwikkeling daarvan.

#### Continuïteit

De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelde continuïteit van de stichting. Ultimo 2019 is sprake van een negatief eigen vermogen. Ook in 2019 heeft Stichting Bio Kinderrevalidatie besloten:

- \* dat Stichting Bio Kinderrevalidatie de tekorten van Stichting NCPG ook na het lopende en daaropvolgende kalenderjaar zal financieren, totdat het bestuur van Stichting Bio Kinderrevalidatie anders besluit;

- \* dat een dergelijk besluit uitsluitend genomen zal worden met in achtneming van een termijn van minimaal één kalenderjaar voordat het besluit zal worden geëffectueerd;

- \* dat bovenstaande besluiten in elk volgend kalenderjaar geagendeerd zullen worden voor de eerste vergadering van het Algemeen Bestuur in dat kalenderjaar.

### Continuïteit

Als gevolg van de coronacrisis is NCPG vanaf medio maart gesloten en is derhalve geen omzet gegenereerd. Vanaf 2 juni zal NCPG weer open gaan. NCPG heeft gebruik gemaakt van de voorhanden noodmaatregelen in de vorm van de NOW regeling. Dit resulteert in een tegemoetkoming van in totaal € 40.137. Tevens is uitstel van betaling voor de loonheffing aangevraagd en goedgekeurd. Daarnaast zijn er voor de begroting 2020 diverse scenario's opgesteld n.a.v. de (gedeeltelijke) sluiting. Uit deze scenario's blijkt dat de continuïteit niet direct in gevaar komt.

# GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

## \* **Materiële Vaste Activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en met bijzondere waardeverminderingen.

### **bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonderewaardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

## \* **Voorraden**

Voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Op de voorraad wordt, indien noodzakelijk, een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht.

## \* **Vorderingen en overlopende activa**

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## \* **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

\* **Bestemmingsfonds**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

\* **Vorzieningen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

\* **Pensioenen**

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichting aan pensioenuitvoerder benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

\* **Kortlopende schulden**

kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van één jaar.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Baten**

\* **Baten uit eigen fondsenwerving**

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.

\* **Overige baten uit eigen fondsenwerving**

De overige baten uit eigen fondswerving worden verantwoord in het jaar van de ontvangst c.q. toezegging.

\* **Lasten**

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben uitgaande van historische kosten.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
	€	€
Levende have	1.206	1.835
Gebouwen, terreinen en machines	207.346	186.905
Inventaris en computer/softw	67.159	17.074
Vervoer middelen	6.216	7.658
Totaal materiële vaste activa	<u>281.927</u>	<u>213.472</u>

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

	€	€
Boekwaarde per 1 januari	213.472	226.850
Bij: investeringen	105.915	36.687
Af: afschrijvingen	37.460	50.065
Af: desinvesteringen	0	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>281.927</u>	<u>213.472</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar "Mutatie overzicht vaste activa"

#### 2. Voorraad

De specificatie is als volgt :

	€	€
Voorraad voer en stro begin van het jaar	3.337	1.085
Mutatie in het jaar	1.767	2.253
Totaal voorraad voer en stro einde jaar	<u>5.104</u>	<u>3.337</u>

### 3. Debiteuren

De specificatie is als volgt :

	<u>31 Dec. 2019</u>	<u>31 Dec. 2018</u>
	€	€
Debiteuren	4.991	14.731
Af: voorziening oninbare debiteuren	-2.851	-2.021
Totaal debiteuren	<u>2.140</u>	<u>12.710</u>

### 4. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	€	€
Te ontvangen ziekengeld	1.914	3.032
Te ontvangen BTW	0	3.208
Overige vorderingen en vooruitbetaalde posten	2.017	1.199
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>3.931</u>	<u>7.439</u>

**Toelichting:**

De overige vorderingen betreft Fee + uren Habitat december

### 5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt :

	€	€
Kas	510	383
Rekening-courant banken	21.557	20.483
Totaal liquide middelen	<u>22.067</u>	<u>20.866</u>

**Toelichting:**

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 6. Reserves en fondsen

Reserves

De reserves bestaan uit de volgende componenten:

	31 Dec. 2019	31 Dec. 2018
	€	€
Continuïteitsreserve	91.205	91.205
Overige reserves	-293.449	-364.767
<b>Totaal reserves</b>	<b>-202.244</b>	<b>-273.562</b>

De specificatie is als volgt :

Stand per 01 januari	-364.767	-147.563
Dotatie uit bestemmingsfonds	-85.723	0
Uit resultaat bestemming boekjaar	157.041	-217.204
	<b>-293.449</b>	<b>-364.767</b>

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen	v	383.771	298.048
--------------------	---	---------	---------

In 2019 zijn diverse bestemmingsgiften ontvangen. Het verloop is als volgt:

<u>Bestemmingsfonds:</u>		Stand 01-01-19	Giften 2019	Besteding 2019	Stand 31-12-19
Cool Cat foundation	Zadels en tuigages	2.925		1.225	1.700
Stg. Nijder	Toplaag manege	2.474		1.557	917
Jaap van de Graaf	Stapmolen	17.500		5.800	11.700
Stg. Nijder	Bijdrage longecirkel	16.950		3.000	13.950
VMTC-Motary / NSGK	Aanschaf knielwagen	23.008		992	22.016
St. Bon Coeur		18.750		988	17.762
Legaat mw. W. van Lynden	Paardrijden	9.417		9.417	-
Jaap van de Graaf		12.000		1.500	10.500
St. C. van Zadelhoff	Nieuw dak	56.250		3.000	53.250
St. C. van Zadelhoff	Zonnepanelen	52.500		9.000	43.500
Polo picknick	Bijdrage paardrijlessen	800		800	-
Polo picknick	Sponsoring ruiter 1 jaar	3.000		422	2.578
Help Nederland Vooruit (ING)	Aanschaf paard	1.820		196	1.624
Gassan Diamont	Sponsoring ruiter	1.000			1.000
Edange bv	Sponsoring ruiter	1.000			1.000
St. Bon Coeur	Watervoorziening, verlichting (LED)	38.248		1.923	36.325
Stichting Kinderfonds van Dusseldorp	aanschaf paard	9.971		9.971	-
Polopicknick	paardrijlessen	21.935			21.935
NSGK	hefplateau	2.500		680	1.820
Rabobank Arnhem	tlift /hefplateau	5.000		680	4.320
Reggeborgh	paardrijlessen	1.000			1.000
Oranjefonds	NL Doet		400	400	-
Arcadis Nederland	klusdag		500	500	-
Linde Gas Benelux	proevendag		1.000	1.000	-
Mellis Griot	klusdag		881	881	-
BritNed Development Limited	klusdag		1.000	1.000	-
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis	uitbreiding parkeerplaats		17.800	636	17.164
Stichting Sint Nicolai Broederschap	uitbreiding parkeerplaats		5.000	200	4.800
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats		1.700	176	1.524
Dullertsstichting	uitbreiding parkeerplaats		9.900	338	9.562
Stichting Nijder	hoorruiven		5.806	272	5.534
DVB Foundation	pararuiters		1.000		1.000
Polopicknick	Sponsorlessen		15.350		15.350
Anoniem	Sponsorlessen		75.000		75.000
Polopicknick / Monditrac	Paardensponsoring		2.500	2.500	-
Polopicknick / Zoutekreken	Paardensponsoring		2.500		2.500
Anoniem	Paardensponsoring		5.300	4.500	800
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift			4.000	680	3.320
Ned Stichting voor het Gehandicapte Kind lift			1.000	680	320
		<b>298.048</b>	<b>150.637</b>	<b>64.914</b>	<b>383.771</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### 7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2019	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31-12-2019
	€	€	€	€
Dienstjubilea	2.431	0	310	2.121
Totaal voorzieningen	<u>2.431</u>	<u>0</u>	<u>310</u>	<u>2.121</u>

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

#### 8. Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<u>Crediteuren</u>	<u>2.866</u>	<u>4.456</u>
Belastingen en sociale premies	8.977	7.702
Overige schulden en overlopende passiva	119.678	218.749
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>128.654</u>	<u>226.451</u>

#### Belastingen en sociale premies

Te betalen loonheffing en sociale verzekeringen	4.948	4.903
Te betalen pensioenen	4.029	2.799
Totaal	<u>8.977</u>	<u>7.702</u>

#### Overige schulden en overlopende passiva

Te betalen vakantiegeld / dagen	11.328	15.186
Accountants- en advieskosten	7.000	7.000
Overige schulden en nog te betalen posten	1.349	875
Rekening-courant Stichting Bio	100.000	195.688
	<u>119.678</u>	<u>218.749</u>

In 2020 is naar aanleiding van een bestuursbesluit van de Stichting Bio, een bedrag ad € 238.646,25 van de rekening-courant schuld aan deze stichting kwijtgescholden.

#### 9. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Per 01 januari 2009 is door het NCPG een verzuimverzekering afgesloten voor 3 jaar, deze is wederom stilzwijgend verlengd tot 01 januari 2021. Hieruit vloeit een financiële verplichting van € 9.483,- per jaar.

In 2012 is een bedrijvencompactpolis afgesloten voor een periode van 2 jaar, en is wederom met 1 jaar verlengd tot 01 januari 2021. Hieruit vloeit een financiële verplichting voort van € 4.900,-



## MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Levende have	Gebouwen, terreinen en machines	Inventaris en computer/softw	Vervoer middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2019</b>					
- aanschafwaarde	33.980	262.955	53.190	21.373	371.498
- cumulatieve afschrijvingen	32.145	76.050	36.116	13.715	158.026
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>1.835</u>	<u>186.905</u>	<u>17.074</u>	<u>7.658</u>	<u>213.472</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	0	46.679	59.236	0	105.915
- afschrijvingen	629	26.238	9.151	1.442	37.460
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-629</u>	<u>20.441</u>	<u>50.085</u>	<u>-1.442</u>	<u>75.585</u>
<b>Stand per 31 december 2019</b>					
- aanschafwaarde	33.980	309.634	112.426	21.373	477.413
- cumulatieve afschrijvingen	32.774	102.288	45.267	15.157	195.486
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>1.206</u>	<u>207.346</u>	<u>67.159</u>	<u>6.216</u>	<u>281.927</u>

### Toelichting:

De materiële vaste activa betreffen activa benodigd voor de bedrijfsvoering. De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- \* De binnenbak, machines en (kantoor)inventaris worden lineair afgeschreven met 20% per jaar
- \* De vervoermiddelen worden lineair afgeschreven met 10% per jaar
- \* De computers en software worden lineair afgeschreven met 33% per jaar
- \* De levende have worden met ingang van 2018 lineair afgeschreven tot 12 jaar (was voorheen 14 jaar), eventueel geherwaardeerd indien de verwachte inzetbaarheid van het paard afwijkt van deze periode.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

### 10. Baten uit eigen fondsenwerving

	Werkelijk 2019 €	Budget 2019 €	Werkelijk 2018 €
Donaties en giften	-	120.000	
Giften van particulieren:			24.700
nalatenschappen	1.000		
donaties en giften	<u>18.505</u>		
	19.505		
Donaties en giften bedrijven	17.946		7.535
Donaties en giften loterij organisaties	-		-
Donaties en giften andere org. zonder wintsoogmerk	148.516		28.839
Overige baten uit eigen fondsenwerving	-	-	-
	<u>185.967</u>	<u>120.000</u>	<u>61.074</u>

#### Baten met bijzondere bestemming

		2019	2018
St. Kinderfonds Dusseldorp	aanschaf paard		10.000
Fam. Kruiswijk	adoptie Grietje		1.200
Oranjefonds	NL Doet		400
Polopicknick	paardrijlessen		21.935
NSGK	hefplateau		2.500
Rabobank Arnhem	tilift /hefplateau		5.000
Reggeborgh	paardrijlessen		1.000
NSGK	Hulpmiddelen	4.000	
NSGK	Hulpmiddelen	1.000	
Polopicknick	Paardensponsoring	5.000	
Anoniem	Paardensponsoring	5.300	
Polopicknick	Sponsorlessen	15.350	
Anoniem	Sponsorlessen	75.000	
Oranjefonds		400	
Arcadis Nederland		500	
Linde Gas Benelux		1.000	
Mellis Griot		880	
BritNed Development Limited		1.000	
Stichting Het Burger en Nieuwe Weeshuis		17.800	
Stichting Sint Nicolai Broederschap		5.000	
Dullertsstichting		1.700	
Dullertsstichting		9.900	
Stichting Nijldier		5.806	
DVB Foundation		1.000	
		<u>150.636</u>	<u>42.035</u>

### 11. Overige baten

	Werkelijk 2019 €	Budget 2019 €	Werkelijk 2018 €
Paardrijden	133.298	160.000	113.494
Menlessen	2.224	3.000	544
Opbrengst stalling paarden	16.873	15.000	17.806
Opleidingen	90	2.500	405
Zorgbegeleiding	2.734	24.000	8.381
Schenking saldo r/c BIO	238.646		-
Provisie Habitat	13.055	15.000	4.612
Huur Pikeurswoning	10.500	10.000	4.375
Overige baten	15.358	9.000	6.715
	<u>432.779</u>	<u>238.500</u>	<u>156.332</u>

## 10. Verdeling totale lasten naar bestemming

### Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling		Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	NCPG	Symposium					
Laasten			Eigen Fondwerving				
Personeelskosten	267.285			15.996	283.281	265.000	259.610
Huisvestingskosten	29.400				29.400	28.150	31.957
Paardgebonden kosten	52.240				52.240	33.984	42.845
Kantoor en alg. kosten	38.334	19.387	77		57.799	90.266	38.411
Afschrijving en rente	38.984				38.984	22.290	51.177
	<b>426.243</b>	<b>19.387</b>	<b>77</b>	<b>15.996</b>	<b>461.703</b>	<b>439.690</b>	<b>424.000</b>

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de lasten, in getallen uitgedrukt, bedraagt 445.630/461.703 = 96,5% (2018: 406.805/424.000 = 95,9%)

Het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen in procenten van het totaal van de baten, in getallen uitgedrukt, bedraagt 445.630/618.746 = 72,02% (2018: 406.805/217.406 = 187,1%)

### Personele lasten

De personele lasten zijn als volgt samen te vatten:

Bestemming	Doelstelling		Werving	Beheer & Administratie	Totaal 2019	Begroot 2019	Totaal 2018
	NCPG	Overige projecten					
Laasten			Eigen Fondwerving				
Lonen en salarissen	199.044				199.044	182.412	175.396
Sociale lasten	34.938				34.938	37.000	28.948
Pensioenlasten	19.665				19.665	18.000	16.934
Overige personeelslasten	13.638			15.996	29.634	27.588	38.332
	<b>267.285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.996</b>	<b>283.281</b>	<b>265.000</b>	<b>259.610</b>

Gemiddeld aantal fte

6,0

De personele lasten zijn toegerekend aan de doelstelling en Beheer & Administratie op basis van een inschatting van gemiddelde tijdsbesteding. Deze wijze van toerekenen is consistent met voorgaande jaren.

### Gemiddeld aantal personeelsleden.

Bij de Stichting waren in 2019 gemiddeld 6,0 fte werknemers in dienst (2018: 5)

## OVERIGE GEGEVENS

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Bezoldiging bestuurders

De bestuurders ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. In het verslagjaar zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan de bestuurders

## Vaststelling jaarrekening Algemeen Bestuur

Hiermee verklaart het bestuur van Stichting BIO Kinderrevalidatie dat zij conform art. 28 lid 7 en lid 10 goedkeuring verleent aan de jaarrekening 2019 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

Arnhem,

Functie Voorzitter

Naam Johan Lokhorst

Plaats

Handtekening

Functie Penningmeester

Naam Angelique Poiesz

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jannet van Zadelhoff - Hortulanus

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Eric Ullmann

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Wilco Wolfers

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Youry Bredewold

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Ron Sterk

Plaats

Handtekening

Functie Lid

Naam Jacques Hoendervangers

Plaats

Handtekening

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het algemeen bestuur van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Centrum Paardrijden voor Gehandicapten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag 2019;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



ACCOUNTANTS &  
BELASTINGADVISEURS

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.





**ACCOUNTANTS &  
BELASTINGADVISEURS**

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Veenendaal, 10 maart 2020

HZW accountants & belastingadviseurs  
T. Schoeman MSc RA